

Formation continue - Module sur mesure (intra-entreprise)



Pour obtenir/garantir un haut niveau de performance, l'entreprise doit s'appuyer sur les compétences de Managers.

Cette formation vise à apporter les connaissances de base indispensables pour conduire des chantiers et des actions d'amélioration au sein d'un site industriel et placer les futurs managers dans une position de leader de l'amélioration et d'animateur d'équipe.

Module de formation de 70 h qui vise à apporter les connaissances de bases indispensables à tous les acteurs qui conduiront le changement de culture d'une transformation Lean.

Durée
10 jour(s) - 70h

Session(s)

Responsables(s) et intervenant(s)
Coralie GERMAIN - Enseignante
Frédéric SORRE - Enseignant INSA

Pré-requis
Aucun

Informations particulières
Les journées de déplacement peuvent avoir une amplitude horaire importante.

Nombre de participants
5 maximum

Objectifs

- Organiser et déployer des démarches de performance dans un ilot/atelier de production;
- Conduire la mise en œuvre des principaux outils de l'Excellence Opérationnelle;
- Utiliser efficacement les outils de communication et de management visuel;
- Définir les axes de progrès à mettre en œuvre pour atteindre des objectifs SQCD (Sécurité-Qualité-Coût-Délai) dans un environnement de production laitière;
- Conduire et accompagner le changement dans différentes phases;

Publics concernés
Les responsables de l'intelligence collective pour animer et faire coopérer les équipes, Salariés des sociétés du Groupe LACTALIS

- Animer un Gemba Walk;

Programme

La formation s'articulera autour de trois axes : des outils et méthodes pour manager, l'apprentissage de postures du manager et l'apprentissage de la mise en place d'un système de management.

- Jour 1 - Amélioration ciblée,
- Jour 2 - Techniques de résolution de problèmes, Témoignage,
- Jour 3 - Visualiser un flux d'activité, Mise en œuvre,
- Jour 4 - Gemba Walk,
- Jour 5 - Usine 4.0,
- Jour 6 - Lien entre la supply et l'amélioration ciblée,
- Jour 7 - Gemba walk,
- Jour 8 - Rendre les équipements plus performants,
- Jour 9 - Gemba walk,
- Jour 10 - Mise en application,

**MODULE
ACTUALISÉ**

LES + DE LA FORMATION

Développer un contact privilégié entre les étudiants et des professionnels.

L'opportunité de réaliser un projet d'amélioration continue certifié Green ou Yellow Belt.

Trois activités sur sites industriels.

Une pédagogie active.

Contacts

Service Alternance et Formation Continue
tél : +33 (0)2 23 48 55 26
fc.rennes-angers@institut-agro.fr

Informations et inscription

<https://formationcontinue.institut-agro-rennes-angers.fr>
Formation ouverte sous réserve d'un nombre minimum d'inscrits